Vitalijs Arkulinskis, ing., MBA

514-518-3801 vitalijs.arkulinskis@mail.mcgill.ca linkedin.com/in/vitalijsarkulinskis arkvital.com

Profil

Six ans en gestion de produit, après six ans en ingénierie, analyse de données et développement Python, dont près de six ans en défense et en milieux réglementés. Budgets jusqu'à 8 M$ et équipes de plus de 30 personnes ; feuilles de route annuelles et découverte par ateliers, entrevues et démos avec les RH, les TI, les finances et des utilisateurs militaires, transformant normes et exigences ambiguës en décisions produit. Livre actuellement des logiciels ISR complexes conformes aux normes de l'OTAN.

Expérience professionnelle

Anvil **mars 2026 – novembre 2026**

Product Owner *Logiciels de renseignement pour la défense*

- Sans télémétrie ni accès direct aux utilisateurs, animé des séances de validation internes qui ont révélé les verbes de tâches militaires, l'importance de l'annotation cartographique et les objectifs XMPP guidant les choix techniques et de design.
- Priorisé l'implémentation des STANAG GMTI et FMV avec la symbologie APP-6/MIL-STD-2525.
- Traduit les besoins de visualisation ISR en un panneau de capteurs que les utilisateurs jugent puissant et simple.
- Livré plus de 50 récits (interface cartographique, AOI, panneaux de capteurs), menant à des démos réussies aux FAC.
- Séquencé le travail (annotation de mini-carte, commandes de capteurs), ramenant les travaux ultérieurs de 5 récits à 1.
- Défini la Definition of Ready de l'équipe et revu le format des récits pour offrir un service optimal à l'équipe.
- Décomposé 6 épopées et bâti un carnet de produit priorisé de plus de 120 éléments, validé avec l'équipe de design.
- Façonné le récit des démos et relevé le niveau de finition ; leur excellent accueil a contribué à l'augmentation du budget.
- Configuré Claude pour rédiger récits et critères Gherkin révisés par le PO ; les développeurs notent plus de clarté.

Vooban **juillet 2025 – mars 2026**

Architecte de solutions *Livraison de projets d'IA*

- Animé plus de 40 ateliers de découverte chez trois clients en aérospatiale et fabrication, cartographiant les processus avec les opérations, l'approvisionnement et les TI, et classant les cas d'usage IA (valeur, maturité des données, faisabilité).
- Transformé les constats d'ateliers en plans cadrés, ajustés aux changements de priorités ; négocié effectifs et budget.
- Responsable du carnet et de la livraison ; chaque plan adopté avec au plus des révisions mineures, salué par les clients.
- Livré un système d'API permettant à un client de traiter deux fois plus vite les demandes d'achat reçues par courriel.
- Conçu une API d'apprentissage automatique prévoyant l'usage des pièces pour réduire de 10 % les coûts de stockage.

Hydro-Québec **avril 2023 – mai 2025**

Gestionnaire de livraison / Product Owner principal *Livraison d'applications analytiques et web*

- Prévu, réparti et défendu un budget annuel de 8 M$ pour la plateforme analytique, avec suivi aux deux semaines.
- Géré plus de 30 employés directs répartis dans 5 équipes agiles (4 Scrum, 1 Kanban), dont 4 à 5 Product Owners.
- Animé des ateliers mensuels de priorisation avec les groupes clients RH, Finances et Énergie, en exposant les compromis entre demandes concurrentes et en obtenant l'approbation des plans trimestriels.
- Élaboré la feuille de route annuelle et le plan de livraison, rédigé 4 épopées par trimestre, ajusté selon les démos clients.
- Livré 7 projets de disponibilité des données, 2 applications web et 10+ tableaux Power BI (RH, Finances, Énergie).
- Traduit les règles de gouvernance et de sécurité en exigences de plateforme pour des données énergétiques réglementées.

Ixiasoft **octobre 2021 – mars 2023**

Product Owner *Livraison d'applications web*

- Mené un cycle récurrent sur une plateforme de documentation en forte croissance : besoins recueillis auprès des clients et du soutien, démos, priorisation, approbation du VP et transfert aux développeurs.
- Recueilli la rétroaction post-lancement des représentants clients et des ventes pour fixer les priorités du cycle suivant.
- Élaboré la feuille de route annuelle, rédigé environ une épopée par mois, géré le carnet de produit et conseillé en UX.
- Livré les versions 6.6 et 6.7 tout en maintenant une équipe de développement très motivée.
- Traduit les exigences de la norme DITA en fonctionnalités destinées aux rédacteurs techniques.

CAE **juillet 2020 – août 2021**

Product Owner *Automatisation des processus d'affaires*

- Défendu la création d'une équipe d'automatisation interne face à l'offre de Deloitte ; lancée avec 1,4 M$ par an.
- Monté le dossier de renouvellement et d'expansion, faisant passer le budget à 1,7 M$ grâce aux résultats livrés.
- Interrogé à répétition 5 responsables de processus financiers pour prioriser les automatisations par heures gagnées.
- Bâti la feuille de route sur ce classement, priorisé et rendu compte aux VP Finances et TI et au chef des finances.
- Géré 6 développeurs full stack et leurs priorités, atteignant 200 h/mois ; score de gestionnaire Officevibe de 9,4/10.

CAE **novembre 2017 – juillet 2020**

Analyste en amélioration des processus *Automatisation des processus d'affaires*

- Automatisé plus de 4 000 heures manuelles et programmé des modules système générant 1,5 M$ en valeur de stocks.
- Assuré l'approvisionnement en composants grâce à 3 tableaux de bord prédictifs Power BI.
- Formé 3 stagiaires pour réussir entre équipes, grâce à un système d'apprentissage maison.

Mattel **janvier 2016 – novembre 2017**

Ingénieur des coûts *Automatisation des processus d'affaires*

- Négocié 500 000 $ d'économies auprès de fabricants en Chine tout en augmentant de 5 % le nombre de pièces par jouet.
- Géré 5 gammes de produits avec un taux de conformité des coûts de 97 %, dont Pokémon, Call of Duty et Halo.
- Développé des outils internes accélérant les ententes de coûts, réduisant les délais de 2 semaines à 3 jours.

Bombardier, Dassault Systèmes, McGill **janvier 2012 – août 2015**

Stagiaire (2 ans) *Automatisation des processus d'affaires*

- Géré les communications de conception pour plus de 200 demandes de modification de l'avion CSeries.
- Développé une méthode de réutilisation de maillages générant des économies récurrentes de 100 k$ par année.
- Filmé et monté 5 tutoriels de laboratoire pour les étudiants, améliorant la compréhension de la matière.

Formation

Maîtrise en administration des affaires (MBA) **mars 2018 – janvier 2019**

Quantic School of Business and Technology *Washington (DC)*

Baccalauréat en génie mécanique **septembre 2010 – décembre 2015**

Université McGill *Montréal (Québec)*

Certifications

Ingénieur (ing.) | *Ordre des ingénieurs du Québec* **décembre 2018**

Professional Scrum Product Owner I (PSPO I) | *Scrum.org* **octobre 2020**

Software Product Management | *Université de l'Alberta* **février 2023**

Generative AI Fundamentals | *Databricks* **août 2023**

Microsoft Certified : Azure Fundamentals | *Microsoft* **septembre 2025**

Public Speaking Skills Professional Certificate | *Toastmasters International* **septembre 2025**

Activités parascolaires

McGill Robotics **septembre 2014 – août 2015**

Chef d'équipe, développement logiciel *Université McGill*

- Dirigé quatre étudiants sur le volet « Vision par ordinateur pour véhicule sous-marin autonome », avec ROS (Robot Operating System), OpenCV et C++/Python, pour développer une détection d'objets sous-marins adaptative.

AIESEC McGill **janvier 2013 – janvier 2014**

Chef d'équipe, développement des affaires *Université McGill*

- Dirigé quatre étudiants pour promouvoir AIESEC auprès de plus de 80 étudiants et 20 entreprises par des rencontres commerciales et des événements sur le campus, atteignant un engagement record qui s'est traduit par 3 ventes de stages.

Projets personnels

Plan Plate SaaS | *Python, JS, CSS, Anvil Works* **juin 2025**

- Logiciel de réservation inspiré par mon père : les restaurateurs créent un bouton « Réserver » pour leur établissement, comblant le manque de solutions simples, abordables et intégrables.
- Logiciel entièrement fonctionnel ayant servi plus de 6 000 clients dans deux restaurants.

Compétences

Langues : anglais, français, russe, letton, espagnol (débutant)
Outils de produit : Jira, Confluence, Claude, Claude Code, Codex, Miro, draw.io, Mermaid, Google Workspace
Défense et ISR : flux de travail GMTI et FMV, STANAG 4607, STANAG 4609, APP-6 / MIL-STD-2525
Langages de programmation : Python, SQL, VBA, JavaScript, HTML/CSS
Outils de développement : Git, Docker, VS Code, PyCharm, Trello, Anvil Works
Bibliothèques : pandas, NumPy, Matplotlib, Scikit-learn, BeautifulSoup, Flask, Django